



Delba Marítima Navegação S.A.

# DELBA NEWS



Fevereiro 2006, nº 2

## Prezados Colaboradores

Estamos no período de fechamentos e balanços e uma das principais séries de indicadores positivos está relacionada ao SMS.

Vocês encontrarão neste número, as estatísticas definitivas de 2005 e as análises desses dados feitas pela gerência de QSMS.

Como já é de conhecimento de todos a Delba Marítima está comprometida com a melho-

ria contínua de seu sistema de gestão, com o atendimento aos requisitos do cliente, legais e outros aplicáveis, com a prevenção à poluição e aos riscos à segurança e saúde das pessoas.

Agradeço pela repercussão positiva do primeiro número do "Delba News", e continuo contando com a participação de todos na construção desse nosso informativo.

É com grande satisfação que anuncio a entrada em operação da embarcação "D'Manoela", agora modernizada e preparada para enfrentar os novos tempos.

Parabênizo a todos envolvidos nesta obra.

*Christian de Bérail*  
Diretor Geral

## D'Manoela



A embarcação SV-300 D'Manoela foi entregue a Petrobras no Porto de Imbetiba em 09 de janeiro de 2006. Ele faz parte do processo de renovação e modernização da frota que presta serviços a Petrobras.

D'Manoela estava desde julho de 2005 no estaleiro Cassino, em Niterói, onde passou por um processo de modernização e atualização tecnológica. Recebeu novos motores propulsores Caterpillar, novas caixas redutoras, hélices com passo variável, instalação de mais um Bow thruster com acionamento hidráulico, sala de controle de máquinas, sistema elétrico de comando, foi dotado também de um sistema de posicionamento dinâmico e seu casco foi totalmente reformado.

Devido a sua agilidade e versatilidade, a embarcação será utilizada pela Petrobras nas operações de transbordo de cargas entre plataformas na Bacia de Campos.

### Características da embarcação:

Nome: D'Manoela  
Tipo: SV 300  
Bandeira: Brasileira  
Potência Máxima: 2000 bhp  
Capac. Óleo diesel: 223 m<sup>3</sup>.  
Capac. Água potável: 198 m<sup>3</sup>.  
Comprimento: 43,00 m  
Boca: 9,30 m  
Calado Máximo: 3,10 m  
Carga no convés: 150 t  
Tripulação: 09 tripulantes

*Antonio Gonçalves*  
Gerente Base de Macaé

## Editorial: Preservar é preciso!

Com a implementação dos requisitos da norma ISO 14001: 2004, a Delba começou a divulgar informações sobre os impactos ambientais causados pelo homem e, desta maneira, contribuir para a mudança de comportamento tanto em seus escritórios como em suas embarcações.

Para tanto, foi elaborado um programa de consumo consciente iniciado na base de Macaé, em parceria com o Clube da Árvore, que além de coletar seus resíduos recicláveis, sem custos, realizará pales-

tras educativas para o pessoal do escritório e para seus tripulantes quando da reunião de pré-embarque. A iniciativa será extensiva à base de Natal, à sede e demais parceiros.

Nas embarcações, devido a MARPOL, a coleta seletiva já ocorre, porém, intensificaremos o trabalho de conscientização da necessidade de se reduzir a quantidade de resíduos gerados a bordo.

Outros recursos naturais sob ameaça, como água e energia, também estão sendo trata-

dos de maneira diferenciada e, para tal, foi criado um plano de conservação de energia e água (PCEA).

De acordo com o PCEA, metas, objetivos e indicadores foram criados, pela diretoria, e são monitorados pelos gerentes.

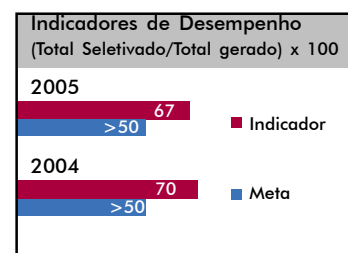
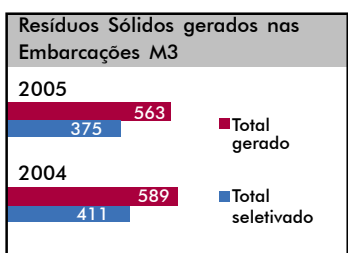
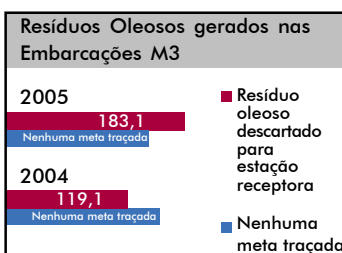
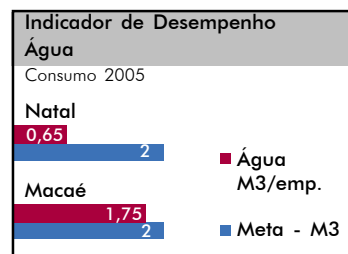
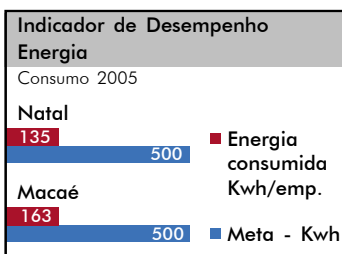
A participação de todos nesse programa é fundamental para evitar o colapso do planeta que fornece recursos naturais e vitais à humanidade.

Como já dissemos no Delba News 1, se os benefícios ambientais e seus lucros aumentam, as partes interessadas também se beneficiarão.

Responsabilidade ambiental é dever de todos! Juntos por um mundo melhor.

*Eng. Marco Antonio Neves*  
Gerente de QSMS

## Indicadores de desempenho (Objetivos e Metas) Meio Ambiente



## O orçamento nas empresas:

“O planejamento freqüentemente estabelece a diferença entre o fracasso e o sucesso empresarial”.

O processo orçamentário é um instrumento da administração, útil em todas as fases de operação da empresa. Os orçamentos não apenas permitem a previsão dos problemas futuros, como também servem de padrões de avaliação da eficiência à medida que a empresa se desenvolver.

Cada sistema orçamentário deve ser estruturado para uma situação específica, tendo-se em mente as características da empresa, sua posição e a natureza dos planos. De um modo geral, o sistema orçamentário deverá ser mais detalhado no que se refere às operações mais importantes ao êxito da empresa. No caso da Delba Marítima, os custos da operação e da manutenção, influenciam o resultado de forma bastante relevante, assim devem ser objeto de um acompanhamento mais depurado.

Entendendo o “planejamento” como um conjunto de decisões cujos efeitos se farão sentir no futuro, poderemos então classificar o conceito de “planos” como sendo a expressão gráfica do planejamento. Em outras palavras, diz-se que o “plano” é o documento formal do processo de planejamento, onde são descritos não apenas os objetivos que a empresa almeja alcançar, mas também nele são detalhados todos os meios necessários para atingir

aqueles objetivos.

Chegamos, finalmente, ao “orçamento”, que é traduzido como a expressão monetária dos planos operacionais e dos investimentos. Assim, os planos, além das informações já citadas, passam a apresentar valores monetários.

Deste modo, o orçamento constitui-se num instrumento de planejamento e controle das atividades empresariais, focando o principal objetivo da atividade privada: o lucro.

### Importância do orçamento na atividade empresarial:

O orçamento traduz a adoção das melhores alternativas de ação. Assim, e como ele é voltado para o futuro, permite uma visão antecipada dos resultados a serem alcançados pela empresa, caso prevaleçam as circunstâncias e tendências sobre as quais ele foi concebido. Neste sentido, todo esforço será empregado para que esses resultados sejam efetivamente atingidos ou, até mesmo, superados, na hipótese da empresa se defrontar com condições mais favoráveis de atuação.

Sem o orçamento, não se teria como saber se as atividades programadas estariam ou não sendo desenvolvidas e, portanto, a tomada de decisões corretivas estaria totalmente prejudicada, uma vez que não teria condições de detectar falhas de execução, pela ausência de um parâmetro de confronto. Enfim, sem o orçamento, estaria a empresa atuando à deriva, sem saber, ao certo, o rumo assumido.

### Quem participa do orçamento na empresa:

O orçamento pressupõe, para sua adequada elaboração, a existência de um trabalho de equipe, com a participação de todos os responsáveis pelos diversos setores da empresa.

### A gerência financeira no processo orçamentário:

O gerente financeiro assume a responsabilidade pela administração do orçamento, isto é, coordena a preparação dos “Planos Orçamentários”, por parte dos diversos setores da empresa.

Por outro lado, orçamento não se encerra com sua preparação. É estritamente necessário que o mesmo seja acompanhado sistematicamente, possibilitando a determinação de desvios e a tomada de decisões que visem corrigi-los. Assim, enquanto o orçamento registra “estimativas”, a Contabilidade registra “realizações”, e é exatamente a partir da comparação “estimado x realizado” que se verifica o real cumprimento ou não, das atividades programadas.



Renato Gomes  
Gerente Financeiro

## Aniversariantes

Jose Carlos dos Santos	01/3
Jose Americo Teixeira de Moraes	02/3
Alexandre Lucas Teixeira	05/3
Carlos Alberto dos Santos	05/3
Valtecio Dantas Costa	05/3
Antonio Tertulino Leandro	06/3
Carlos Nepomuceno Pereira	06/3
Juan Carlos Cisterna Arias	08/3
Marcilio de Oliveira Cardoso	08/3
Guilherme Cardoso Calixto	09/3
Manoel de Jesus da S. Sobrinho	09/3
Julio Cesar da Silva Moreira	10/3
Cleosmar Baptista da Silva	12/3
Francisco Bezerra de Lima	12/3
Joel Mauricio da Costa Menezes	12/3
Jose Amadeu Moura de Souza	12/3
Arnoud Silva do Nascimento	14/3
Pedro do Carmo Correa	14/3
Renato Antonio de S. Gomes	15/3
Cesar Carlos Araya Castellon	16/3
Edmilson Lacerda	16/3
Pedro Mateus de Sousa	16/3
Alexandre Lopo Martins Lira	17/3
Claudemir Fidelis Bezerra	17/3
Getulio Nogueira de Souza	17/3
Jean Paulo Mota Moreira	17/3
Elza Amorim Bides Alves	18/3
Jose Marcos G. Von Helde	18/3
Sergio Luiz Baptista dos Santos	18/3
Jaime Jose Maciel Junior	19/3
Dalison Tobias de A. Silva	21/3
Claudio Rodrigues Souza	23/3
Raphael Willian Silva Ferreira	24/3
Antonio Cesar da Silva Rocha	25/3
Juarez dos Santos	28/3
Igor Coelho Roli	30/3
Alceman Soares da Cruz	31/3
Helio Batista Pereira	01/4
Paulo Lessa de Araujo	02/4
Jose Pereira de Paula	04/4
Paulo Fernando de M. Simões	04/4
Reginaldo Bezerra Vilas Boas	05/4
Luciana Castro Abreu	06/4
Jose Martins da Nova	09/4
Mario Silva Calderon	09/4
Sideval Severino dos Santos	09/4
Almir Soares	10/4
Fabio Monteiro Almada	10/4
Romy de Oliveira Magalhães	11/4
Celso Barreto de Oliveira	12/4
Gilmar Bezerra Gomes	14/4
Alamir Ferreira Lameira	15/4
Nailson Francisco da Silva	15/4
Nelson Lima da Silva	15/4
Francisco Caetano dos S.s Reis	18/4
Luiz Goes de Carvalho	18/4
Vergilio Arno da Silva	19/4
Wladmilson Silva Gonçalves	21/4
Jose Carlos de Oliveira	22/4
Jose Tadeus Costa	22/4
Honorio Manoel Romão	24/4
Silvio Borges	24/4
Gilson Gomes de Freitas	26/4
Gimis Ribeiro	26/4
Nilzo Cesar da Conceição	28/4
Paulo Sergio Pereira de Souza	29/4
Francisco das C. Silva Filho	30/4
Jose Evaristo Correa	30/4

## Notícia da Bourbon



### Abeille Bourbon

Rebocador de Salvatagem, em operação desde o final de 2005 em Brest na França.

